

:: หลักสูตร ::

“การบริหารจัดการคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ”

หลักการและเหตุผล

การวางแผนการบริหารจัดการคลังสินค้า (Warehouse) และสินค้าคงคลัง (Inventory) เป็นยุทธศาสตร์สำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จสามารถต่อสู้คู่แข่งได้ซึ่งคลังสินค้ามีความสำคัญที่สุดในระบบโลจิสติกส์ในการบริหาร จัดการคลังสินค้าต้องมีองค์ประกอบที่สำคัญหลายอย่างเข้ามาร่วมด้วย และด้วย ความซับซ้อนที่ต้องการให้การบริหารมีคุณภาพที่ดี ต้องอาศัยระบบการทำงานที่มี คุณภาพ มีระบบเทคโนโลยี อุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย และบุคลากรที่เป็นมืออาชีพทั้ง 3 สิ่งนี้ต้องทำงานสอดคล้องประสานกันเพื่อให้เกิดความแม่นยำในการทำงาน การมีคลังสินค้าเพื่อสำรองสินค้าคงคลังในปริมาณที่เหมาะสม จะช่วยลดความเสี่ยงจากความแปรผันของอุปสงค์และอุปทานของการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ให้เชื่อมต่อกันได้สำหรับหลักการในการทำธุรกิจ Warehouse ลำดับแรกต้องเข้าใจสินค้าแต่ละชนิดเพื่อสามารถจัดการได้อย่างเหมาะสมไม่ทำให้เกิดความเสียหายโดยนโยบายการวางแผนการทำงานขององค์กรจะเป็นการกำหนดวิธีการบริหารจัดการคลังสินค้า รวมทั้งเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ในการสต็อกสินค้าซึ่งจะเป็นพื้นฐานให้บริษัทนั้น ๆ สามารถผลิตสินค้าเพียงพอ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

จากเหตุผลดังกล่าวจึงเป็นเรื่องจำเป็นที่องค์กรธุรกิจ SMEs ควรจะต้องศึกษาและเรียนรู้ว่าในการบริหารจัดการคลังสินค้าเบื้องต้นสำหรับ SMEs โดยสามารถนำไปเป็นแนวทางในการลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งของตนได้ต่อไป

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อศึกษาเกี่ยวกับการจัดการสินค้าคงคลังการรักษาระดับสินค้าไว้ให้พอเพียงกับความต้องการของลูกค้า
2. เพื่อการจัดการต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงคลัง ซึ่งประกอบด้วยเงินทุนที่จมอยู่ในสินค้าคงคลัง ต้นทุนการเก็บรักษาและต้นทุนสินค้าล้าสมัย (Obsolete) คิดเป็น ร้อยละ 14 – 50 ของมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมด
3. เพื่อศึกษาเกี่ยวกับการนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ในสินค้าคงคลัง

ประเด็นสำคัญ

1. ความหมายของการจัดการคลังสินค้า
2. วัตถุประสงค์และประโยชน์ของคลังสินค้า
3. บทบาทหน้าที่ของการจัดการคลังสินค้า
4. ประเภทของคลังสินค้า
5. การเลือกทำเลที่ตั้งของคลังสินค้า
6. การออกแบบคลังสินค้า
7. การนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ในสินค้าคงคลัง
8. การจัดการสินค้าคงคลัง
9. การบริหารต้นทุนสินค้าคงคลัง
10. การประยุกต์ใช้ JIT ในการลดสต็อกสินค้าคงคลัง

วิธีการสัมมนา การบรรยาย เกมการจัดการ การฝึกปฏิบัติ และร่วมอภิปราย

ระยะเวลา 1 วัน จำนวน 6 ชั่วโมง เวลา 9.00 – 16.00 น.

กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มหลัก หัวหน้างาน / ผู้บริหารระดับกลาง หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร จำนวน 50- 60 คน

วิทยากร อาจารย์อนันต์ ดีโรจนวงศ์ หรือ อาจารย์ประชา บุญล้อม หรือ อาจารย์ศรีศักดิ์ เศรษฐ์ ธรรมมาวุฒิ หรือ อาจารย์ทวี รัตนจรัสกุล หรือ อาจารย์สุวิช หิรัญรักษ์ หรืออาจารย์พิทยา กอบกาญจนศิลป์