

หลักสูตร

“การเพิ่มศักยภาพการบริหารการผลิต โดย LEAN”

หลักการและเหตุผล

สภาวะปัจจุบันที่มีการแข่งขันทางด้านธุรกิจกันอย่างรุนแรง ทั้งจากภายในประเทศ และต่างประเทศ ทำให้วิสาหกิจต่างๆ ที่อยู่ใ้ในภาคอุตสาหกรรมการผลิตต้องมีการปรับตัวเป็นอย่างมาก การสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งขึ้นโดยการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ (High Quality) ต้นทุนการผลิตต่ำ (Low Cost) และส่งมอบสินค้าได้ตรงกำหนดเวลา (On time Delivery) จึงมีความจำเป็นอย่างมาก

ด้วยเหตุนี้ การเพิ่มศักยภาพการบริหารการผลิตจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยสร้างความได้เปรียบขององค์กร โดยการนำแนวคิดการบริหารจัดการระบบ LEAN มาใช้เพื่อควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพ โดยการลดโอกาสการสูญเสีย 7 ประการสำคัญที่มีอยู่ในองค์กร ได้แก่ ความสูญเสียจากการผลิตมากเกินไป (Over Production Waste) ความสูญเสียจากการขนส่ง (Transportation Waste) ความสูญเสียจากการรอคอย (Waiting Waste) ความสูญเสียจากสินค้าคงคลัง (Inventory Waste) ความสูญเสียจากผลิตภัณฑ์บกพร่อง (Defects Waste) ความสูญเสียจากการเคลื่อนไหว (Motion Waste) และ ความสูญเสียจากกระบวนการมากเกินไป (Over processing Waste)

หลักสูตร “การเพิ่มศักยภาพการบริหารการผลิต โดย LEAN” จึงได้ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อให้ผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในด้านการผลิต ได้เข้าใจ และสามารถนำระบบ LEAN มาใช้ปฏิบัติได้จริง เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านการวางแผนการปฏิบัติงานให้ดี มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนน้อยที่สุด และทำให้องค์กรมีโอกาสที่จะมีผลกำไรในการดำเนินธุรกิจได้

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- 1) เพื่อให้เข้าใจถึงเหตุผล และความสำคัญในการเพิ่มศักยภาพการผลิต
- 2) เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รู้ถึงเทคนิคการลดต้นทุนในธุรกิจอุตสาหกรรม การวิเคราะห์เทคนิคการลดต้นทุนที่เหมาะสมและการวิเคราะห์จุดคุ้มทุน
- 3) เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมรู้หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับระบบ LEAN

ประเด็นสำคัญ

- ความหมายของ Productivity และการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ
- แนวคิดระบบลีนเพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- โอกาสการสูญเสีย 7 ประการ
- การกำหนดและจัดทำแผนปฏิบัติการในองค์กร
- การวัดผลและการประเมินผลประสิทธิภาพการผลิต



วิธีการสัมมนา บรรยาย, การนำเสนอ, Workshop

ระยะเวลา 3 วัน วันละจำนวน 6 ชั่วโมง เวลา 9.00 – 16.00 น.

กลุ่มเป้าหมาย หัวหน้างานฝ่ายการผลิต / ผู้บริหารระดับกลาง / ผู้จัดการโรงงาน / ผู้เจ้าของธุรกิจ

วิทยากร อาจารย์อนันต์ ดีโรจนวงศ์, หรือ อาจารย์ศรีศักดิ์ เศรษฐ์ธรรมาวุฒิ หรือ
ดร.พลีษฐ์ ธนาโชติอนันต์กุล

กำหนดการ

วันที่ 1

- 08.30-09.00 ลงทะเบียน และเปิดการอบรม
- 09.00-12.00
- ความหมายและความสำคัญของศักยภาพการผลิต
 - ปัจจัยที่ส่งผลต่อการผลิตในองค์กร
- 12.00-13.00 พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-16.00
- การสร้างแรงจูงใจในที่ทำงาน
 - การวัดศักยภาพการผลิตและการประเมินผล

วันที่ 2

- 09.00-12.00
- แนะนำความเข้าใจเบื้องต้นของระบบการบริหารจัดการแบบ LEAN
 - กลยุทธ์ Market-In
 - Takt Time และ Cycle Time
- 12.00-13.00 พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-16.00
- การประเมิน “คุณค่า” เทียบกับ “การสูญเสีย”
 - การสูญเสียจากการดำเนินงาน 7 ประการ
 - หลักการ 4 ศูนย์
 - นโยบายการสื่อสาร และการกำหนดนโยบายในแต่ละภาคส่วนขององค์กร

วันที่ 3

- 09.00-12.00
- แผนปฏิบัติการ สำหรับ Worksite Control
 - แผนปฏิบัติการ สำหรับ Shipping and Continuous Flow
- 12.00-13.00 พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-16.00
- การกำหนด Standardized Work
 - ระบบ Pull System
 - การประเมินผลและการวางแผนเพื่อพัฒนาต่อเนื่อง โดยใช้ VSM
 - ผลที่ได้รับในองค์กร จากการนำระบบ LEAN ไปใช้